

1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-01 Definición del Problema

Motivos de

creación:

- Creación del PED y PD
- Actualización del PED Y PD, o
- Creación de Institución

Diagnóstico:

La Administración Pública del Estado de Quintana Roo cuenta con 84 Ejecutores del Gasto entre Secretarías de Estado, Órganos desconcentrados, Organismos Descentralizados, Organismos Autónomos y Poderes (Legislativo y Judicial); en los cuáles se tiene registrados en el catálogo administrativo en el Sistema de Integración Programática y Presupuestal (SIPPRES), una totalidad de 1311 Unidades Responsables (UR) de estas 583 están clasificadas como de Apoyo y 728 clasificadas como sustantivas. En el Gobierno del Estado se cuenta con 74 Ejecutores de gasto (sin considerar Poderes y Autónomos), en éstos se concentra un total de 1157 Unidades Responsables (UR), de las cuales 526 se clasifican como de apoyo y 631 sustantivas. Con respecto a las metas en el ejercicio 2023 se tiene un nivel de cumplimiento de 78.51% en Programas Presupuestarios sustantivos y por ende es posible decir que las UR sustantivas las cuales están vinculadas como responsables de los componentes de los Programas presupuestarios Sustantivos, requieren de esfuerzos, trabajos coordinados, gestión y apoyo institucional para que logren cumplir las metas que se programaron en el marco de sus facultades y atribuciones. Con respecto a la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo se tiene registrado en el Catálogo Administrativo en el SIPPRES 6 Unidades Responsables, de las cuales 1 está clasificadas como de apoyo y 5 como sustantivas. Con respecto a las metas en el ejercicio 2023 se tiene un nivel de cumplimiento de 100% en Programas Presupuestarios sustantivos y por ende es posible decir que las UR sustantivas las cuales están vinculadas como responsables de los componentes de los Programas presupuestarios Sustantivos, lograron las metas que se programaron para el cumplimiento de sus facultades y atribuciones.

¿Qué problema es el que origina el programa?:

"Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen insatisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados

¿Cuál es la magnitud del problema?:

Con respecto a las metas en el ejercicio 2023 se tiene un nivel de cumplimiento de 78.51% en Programas Presupuestarios sustantivos y por ende es posible decir que las UR sustantivas las cuales están vinculadas como responsables de los componentes de los Programas presupuestarios Sustantivos, requieren de esfuerzos, trabajos coordinados, gestión y apoyo institucional para que logren cumplir las metas que se programaron en el marco de sus facultades y atribuciones. Éste dato es tomado del Sistema de Integración Programática y Presupuestal (SIPPRES) del ejercicio fiscal 2023.

¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:

Las Áreas sustantivas necesitan de la asistencia y acompañamiento oportuno por parte de las Unidades Responsables de Apoyo para el cumplimiento de las metas programadas.

Mecanismos de Focalización:

Éste programa se focaliza con área de enfoque, a través de los alcances que se buscan con el mismo, así como por la naturaleza y clasificación de las Unidades Responsables (UR) que se consideran en el catálogo administrativo (SIPPRES), y en este sentido se focaliza a 352 para atender a las URs clasificadas como sustantivas de las 619 Unidades Responsables (UR), pues son las que reciben la gestión y el apoyo Institucional.

Población de Referencia (Universo):

1311 Unidades Responsables en los 84 Ejecutores de Gasto Público del Estado de Quintana Roo.

Población Potencial:

1157 Unidades Responsables en los 74 Ejecutores de Gasto Público en el Gobierno del Estado de Quintana Roo

Población Objetivo:

6 Unidades Responsables, de las cuales 1 está clasificadas como de apoyo y 5 como sustantivas.

Liga de Acceso:

<https://sefiplan.qroo.gob.mx/site/>

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
 Director Administrativo y de Archivos

Elaboró



Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
 Director Administrativo y de Archivos

Revisó

C. Guillermo Núñez Leal
 Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

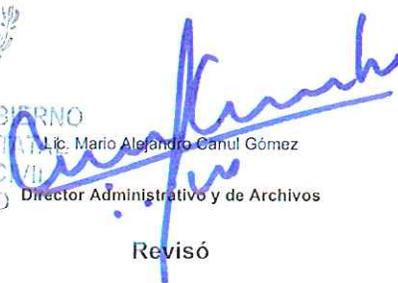
Autorizó



Identificación de Involucrados

| Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman? | Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan? | Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos? | Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes? |
|--|---|---|---|
| Unidades Responsables Sustantivas | Ejecutar acciones propias de la razón de ser del Ente Público para poder generar un impacto positivo en beneficio de la sociedad | Ejecutar políticas y programas, proporcionar servicios especializados, realizar investigaciones y análisis, desarrollar e implementar proyectos para satisfacer alguna demanda o problemática de la ciudadanía, de interés general. | 1 |
| Unidades Responsables de Apoyo y Staff | Eficientar la gestión gubernamental, transparencia y rendición de cuentas, eficiencia en la administración de recursos, reducción de actos de corrupción y para dar cumplimiento a la metas y objetivos generales, lo que beneficia tanto a los ciudadanos como a la administración pública | El mejoramiento de la gestión financiera y la planificación de recursos | 2 |
| Instituciones revisoras y evaluadoras | Las instancias revisoras buscan identificar inconsistencias en el diseño de los programas y proyectos, así como esperar el cumplimiento de las metas establecidas. | Estas instancias están facultadas para pedir información respecto al diseño de los programas así como el reporte de los resultados, y están obligados a generar sinergias y coordinación con el responsable de los programas para mejores resultados. | 3 |


 SECRETARÍA DE GOBIERNO
 COORDINACIÓN ESTADAL
 DE PROTECCIÓN CIVIL
 QUINTANA ROO

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
 Director Administrativo y de Archivos Director Administrativo y de Archivos

Elaboró Revisó



C. Guillermo Núñez Leal
 Director General de la Coordinación Estatal de
 Protección Civil de Quintana Roo

Autorizó



1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-02

Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

EFECTO SUPERIOR

Inadecuada aplicación del Modelo de Gestión para Resultados

EFECTO DIRECTO

ED1 - Opacidad del ejercicio de gasto y acciones de gobierno

EFECTO INDIRECTO

EI1.1 - inadecuada rendición de cuentas

PROBLEMA CENTRAL

Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen insatisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados

CAUSA DIRECTA

CD1 - Apoyo inadecuado a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas

CAUSA INDIRECTA

CI1.1 - Existe una inadecuada gestión documental con base en la norma

CAUSA INDIRECTA

CI1.2 - Inadecuada respuesta a las solicitudes de acceso a la información por parte de las Unidades Responsables

CAUSA INDIRECTA

CI1.3 - Insuficiente cobertura de los eventos institucionales para comunicar a la ciudadanía y contar con buena imagen institucional

CAUSA INDIRECTA

CI1.4 - Insuficiente cobertura para la atención de necesidades en soporte técnico y tecnologías para las Unidades Responsables

CAUSA INDIRECTA

CI1.5 - Inadecuado control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Elaboró

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Revisó

C. Guillermo Núñez Loal

Director General de la Coordinación Estatal de
Protección Civil de Quintana Roo

Autorizó

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTADAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

CAUSA INDIRECTA

CI1.6 - las Unidades Responsables Sustantivas desaprovechan el apoyo que las Unidades Staff tienen por facultad otorgarles, al no preveer los tiempos para solicitarlas.

CAUSA DIRECTA

CD2 - La Planeación no otorga apoyo institucional a las Unidades Responsables Sustantivas para asegurar el cumplimiento a la Política transversal de género.

CAUSA INDIRECTA

CI2.1 - No se da seguimiento a las Unidades Responsables que deben considerar acciones con enfoque de género

CAUSA INDIRECTA

CI2.2 - Desconocimiento de la programación de las Unidades Responsables que deben considerar acciones con enfoque de género

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTADAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

C. Guillermo Núñez Leal
Director General de la Coordinación Estatal de
Protección Civil de Quintana Roo

Elaboró

Revisó

Autorizó

1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-03

Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

FIN SUPERIOR

Adecuada aplicación del Modelo de Gestión para Resultados

FIN DIRECTO

FD1 - Adecuada rendición de cuentas

FIN INDIRECTO

FI1.1 - Transparencia del ejercicio de gasto y acciones de gobierno

OBJETIVO CENTRAL

Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, consolidando el Presupuesto basado en Resultados.

MEDIO DIRECTO

MD1 - Apoyo adecuado a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas

MEDIO INDIRECTO

MI1.1 - Es adecuada la gestión documental con base en la norma

MEDIO INDIRECTO

MI1.2 - Adecuada respuesta a las solicitudes de acceso a la información por parte de las Unidades Responsables

MEDIO INDIRECTO

MI1.3 - Suficiente cobertura de los eventos institucionales para comunicar a la ciudadanía y contar con buena imagen institucional

MEDIO INDIRECTO

MI1.4 - Suficiente cobertura para la atención de necesidades en soporte técnico y tecnologías para las Unidades Responsables

MEDIO INDIRECTO

MI1.5 - Adecuado control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Elaboró

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Revisó

C. Guillermo Núñez Leal

Director General de la Coordinación Estatal de
Protección Civil de Quintana Roo

Autorizó

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

MEDIO INDIRECTO

MI1.6 - las Unidades Responsables Sustantivas aprovechan el apoyo que las Unidades Staff tienen por facultad otorgarles, al preveer en los tiempos para solicitarlas.

MEDIO DIRECTO

MD2 - La Planeación otorga apoyo institucional a las Unidades Responsables Sustantivas para asegurar el cumplimiento a la Política transversal de género.

MEDIO INDIRECTO

MI2.1 - Seguimiento para el cumplimiento de las acciones con enfoque de género a través de las sesiones del comité de igualdad

MEDIO INDIRECTO

MI2.2 - Revisión de la programación de todas las unidades responsables sustantivas para asegurar acciones con enfoque de género


Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos


Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

Revisó


C. Guillermo Núñez Leal
Director General de la Coordinación Estatal de
Protección Civil de Quintana Roo

Autorizó

Elaboró

1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-04

Selección de Alternativas

Objetivo del Programa Presupuestario: Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, consolidando el Presupuesto basado en Resultados.

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

| Descripción de la Alternativa | Probabilidad | | | Impacto | | | Calificación de la Alternativa | Prioridad |
|--|--------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| | Baja (1) | Media (5) | Alta (9) | Bajo (2) | Medio (5) | Alto (10) | | |
| 1 - Apoyo adecuado a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | 90 | 1 |
| 1.5 - Adecuado control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | | <input checked="" type="checkbox"/> | 50 | 1.1 |
| 1.1 - Es adecuada la gestión documental con base en la norma | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 1.2 |
| 1.2 - Adecuada respuesta a las solicitudes de acceso a la información por parte de las Unidades Responsables | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 1.3 |
| 1.3 - Suficiente cobertura de los eventos institucionales para comunicar a la ciudadanía y contar con buena imagen institucional | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 1.4 |
| 1.4 - Suficiente cobertura para la atención de necesidades en soporte técnico y tecnologías para las Unidades Responsables | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 1.5 |

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Elaboró



Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Revisó

C. Guillermo Núñez Leal

Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

Autorizó

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

| Descripción de la Alternativa | Probabilidad | | | Impacto | | | Calificación de la Alternativa | Prioridad |
|---|--------------|-------------------------------------|----------|----------|-------------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
| | Baja (1) | Media (5) | Alta (9) | Bajo (2) | Medio (5) | Alto (10) | | |
| 1.6 - las Unidades Responsables Sustantivas aprovechan el apoyo que las Unidades Staff tienen por facultad otorgarles, al preveer en los tiempos para solicitarlas. | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 1.6 |
| 2 - La Planeación otorga apoyo institucional a las Unidades Responsables Sustantivas para asegurar el cumplimiento a la Política transversal de género. | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 2 |
| 2.1 - Seguimiento para el cumplimiento de las acciones con enfoque de género a través de las sesiones del comité de igualdad | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 2.1 |
| 2.2 - Revisión de la programación de todas las unidades responsables sustantivas para asegurar acciones con enfoque de género | | <input checked="" type="checkbox"/> | | | <input checked="" type="checkbox"/> | | 25 | 2.2 |

[Signature]
Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos



[Signature]
Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

[Signature]
C. Guillermo Núñez Leal

Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

Elaboró

Revisó

Autorizó

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-05

Estructura Analítica por Programa Presupuestario

| Estructura Analítica del Programa Presupuestario | | Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario | | Resultado Clave |
|---|--|--|--|--|
| Problemática | Solución | Nivel | Resumen Narrativo | Factor Relevante |
| EFFECTOS Inadecuada aplicación del Modelo de Gestión para Resultados | FINES Adecuada aplicación del Modelo de Gestión para Resultados | Fin | F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público Quintanarroense. | 1.- Gestión para Resultados 2.- Presupuesto basado en Resultados 3.- Sistema de Evaluación del Desempeño |
| PROBLEMA Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen insatisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados | OBJETIVO Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, consolidando el Presupuesto basado en Resultados. | Propósito | P - Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados | Cumplimiento de Metas sustantivas |
| CAUSAS DIRECTAS 1 Apoyo inadecuado a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas | MEDIOS DIRECTOS 1 Apoyo adecuado a las Unidades Responsables Sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas | Componente | C01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo. | Apoyo Institucional para Cumplir Metas |
| 1.5 Inadecuado control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables | 1.5 Adecuado control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables | | | |

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Elaboró

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Revisó

C. Guillermo Néñez Leal

Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

Autorizó



1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal
EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-06 Matriz de Indicadores para Resultados

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)

| Eje | Programa del P.E.D. | Objetivo | Estrategia |
|--------------------------|---------------------|---|--|
| 02 - SEGURIDAD CIUDADANA | Protección Civil. | 02-11 - Fortalecer la Gestión Integral de Riesgos para construir un estado sostenible, seguro y resiliente. | 02-11-01 - Generar acciones de coordinación interinstitucional en los tres órdenes de gobierno, población civil y sectores privados para establecer un sistema de Protección Civil orientado a la Gestión Integral de Riesgos. |

Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)

| Programa de Desarrollo | Tipo de P.D. | Tema | Objetivo | Estrategia |
|--|--------------|--|--|--|
| 07 - PROGRAMA SECTORIAL DE SEGURIDAD CIUDADANA, JUSTICIA Y PROTECCIÓN CIVIL. | Sectorial | Protección Civil Resiliente e Incluyente | 07-05 - Fortalecer las capacidades de los integrantes del Sistema Estatal de Protección Civil, mejorando el conocimiento y la coordinación de acciones en materia de protección civil y Gestión integral de Riesgos. | 07-05-01 - Fomentar acciones de coordinación entre los integrantes del Sistema Estatal de Protección Civil en materia de Gestión Integral de Riesgos incorporando la participación de los sectores público, privado y social en beneficio de la población. |

Alineación Funcional

| | | | |
|------------|--------------|----------|--------------------------------|
| Finalidad: | 1 - Gobierno | Función: | 18 - Otros Servicios Generales |
|------------|--------------|----------|--------------------------------|

Misión

Garantizar a la población el resguardo de su vida, su patrimonio y entorno de forma corresponsable ante la eventualidad de algún siniestro o desastre con información puntual; fomentando la cultura de prevención y autoprotección, así como brindar auxilio para la rehabilitación, reconstrucción y recuperación, con programas integrales y acciones precisas, en coordinación con los tres órdenes de gobierno.

Visión

Consolidar a Quintana Roo como líder en la prevención y atención de fenómenos perturbadores; siendo un modelo a seguir en mitigación, asesoría y uso de nuevas tecnologías con un equipo de trabajo efectivo, en un contexto de respeto y colaboración, con políticas públicas y acciones que garanticen el resguardo de las personas, sus bienes y el entorno.

Objeto del Ente

El Sistema Estatal de Protección Civil, como parte integrante del Sistema Nacional, es el mecanismo de enlace entre la Administración Pública del Estado de Quintana Roo, los Poderes Judicial y legislativo del Estado y de los municipios de la entidad, así como de los diversos grupos voluntarios, sociales y privados, los organismos autónomos y autoridades federales. Su objeto es la conjunción de esfuerzos, instancias, instrumentos, políticas públicas, servicios y acciones institucionales destinadas a la prevención, detección, mitigación, protección, cooperación, coordinación, comunicación, restauración y atención de las situaciones generadas por el impacto de siniestros o fenómenos destructivos en la población, sus bienes y entorno en su ámbito territorial.

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos



Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

C. Guillermo Núñez Leal
Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

Elaboró

Revisó

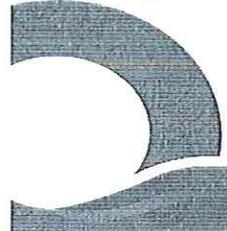
Autorizó

| Formato 4 x 4 | | | | |
|---------------|--|--|--|--|
| Nivel | Resumen Narrativo | Indicador | Medio de Verificación | Supuesto |
| Fin | F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público Quintanarroense. | PED2611 - Índice General de Avance PBr-SED Entidades | Informe del Avance Alcanzado por Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño SHCP https://www.transparenciapresupuestal.gob.mx/es/PTP/EntidadesFederativas Dirección de Administrativa y de Archivos. https://qroo.gob.mx/coeproc/index.php/indicadores-de-resultados-coeproc/ | El marco normativo pravelece y se fortalece para darle continuidad a la Gestión para Resultados a nivel Federal y en el Estado de Quintana Roo |
| Propósito | P - Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados | 1902015 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal | Informe general del reporte de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto que logran el semáforo en verde en el reporte de sus metas. Dirección de Administrativa y de Archivos. https://qroo.gob.mx/coeproc/index.php/indicadores-de-resultados-coeproc/ | Los Ejecutores de Gasto realizan un monitoreo y evaluación constante sobre el avance para el cumplimiento de sus metas. |
| Componente | C01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo. | C01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo | Informe trimestral sobre el cumplimiento de sus metas programadas con base en los Reportes Programáticos del SIPPRES, elaborado por la Dirección de Administrativa y de Archivos. https://qroo.gob.mx/coeproc/index.php/indicadores-de-resultados-coeproc/ Dirección de Administrativa y de Archivos. https://qroo.gob.mx/coeproc/index.php/indicadores-de-resultados-coeproc/ | Que las áreas sustantivas solicitan con oportunidad apoyo de las funciones administrativas, jurídicas, de planeación, relaciones públicas u otras funciones de staff |
| Actividad | C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables | A01 - Porcentaje del Presupuesto Aprobado destinado a las Unidades Responsables de Staff de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo | Informe anual del presupuesto aprobado para la Institución, elaborado por la Dirección de Administrativa y de Archivos. https://qroo.gob.mx/coeproc/indicadores-de-resultados-coeproc/ Dirección de Administrativa y de Archivos. https://qroo.gob.mx/coeproc/indicadores-de-resultados-coeproc/ | Las Unidades Responsables elaboran su proyecto de Presupuesto de forma eficiente para cumplir con sus objetivos y metas programadas. |
| Actividad | C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables | A02 - Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo | Reportes Programáticos del SIPPRES, elaborado por Dirección de Administrativa y de Archivos. https://qroo.gob.mx/coeproc/indicadores-de-resultados-coeproc/ Dirección de Administrativa y de Archivos. https://qroo.gob.mx/coeproc/indicadores-de-resultados-coeproc/ | Las Unidades Responsables elaboran su proyecto de Presupuesto de forma eficiente para cumplir con sus objetivos y metas programadas. |

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos
Revisó

C. Guillermo Núñez Leal
Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo
Autorizó



1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

| | |
|--------------------------|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal |
| EJERCICIO FISCAL: | 2025 |

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

| Método CREMAA | |
|---------------------|---|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111104231-1407 - Dirección administrativa y de archivos |
| NIVEL: | FIN |
| RESUMEN NARRATIVO: | F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público Quintanarroense. |
| INDICADOR: | PED2611 - Índice General de Avance Pbr-SED Entidades |
| FÓRMULA: | El índice del Diagnóstico Pbr-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones, Las ponderaciones fueron estimadas utilizando el Proceso de Análisis Jerárquico (PAJ). El nivel de avance se considera ALTO cuando obtienen una valoración global de entre 81% y 100%; se considera MEDIO-ALTO cuando la valoración global obtenida va de 66% a 80%; se considera MEDIO cuando se obtiene una valoración de entre 51% y 65%; y finalmente, se considera BAJO cuando la valoración global no supera el valor de 50%. |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | La relación es directa al logro del objetivo al ser un indicador de eficacia. |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | El método de cálculo, la sintaxis, la variable, la unidad de medida son consistentes entre sí para poder realizar el reporte del índice. |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | El indicador ya cuenta con resultados reportados, por lo que ya cuenta con línea base que permite ver el comportamiento en el tiempo, además de estar directamente relacionado con el Modelo de Gestión aplicado en todos los niveles de gobierno a nivel nacional, lo que permite la claridad de la medición. |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | Este indicador expresa el nivel de desempeño en el ciclo presupuestario en todos sus elementos, es decir que el Índice del Diagnóstico Pbr-SED es un índice compuesto, donde cada elemento analizado tiene un peso distinto (Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y buenas prácticas). El puntaje es con base en ponderaciones para cada una de las secciones, por ende se considera relevante. |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | El indicador lo construye, mide y publica la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, por lo que es accesible para todo público, además que los resultados de este indicador se publican en la página de "transparencia presupuestaria" por lo que no considera gastos adicionales para su reporte. |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | Los resultados de este indicador se publican en la página de "transparencia presupuestaria", con una frecuencia definida y es accesible para todo el público interesado |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | Por antes explicado, se considera un instrumento de medición adecuado. |

Lic. Mario Alejandro Carrión Gómez
Director Administrativo y de Archivos

Lic. Mario Alejandro Carrión Gómez
Director Administrativo y de Archivos

C. Guillermo Nuñez Leal
Director General de la Coordinación Estatal de
Protección Civil de Quintana Roo

Elaboró

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

Revisó

Autorizó

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|------------------------------|---------------------|----|---------|---|
| | Sí | No | Parcial | |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | La metodología es mediante la aplicación de un cuestionario diseñado por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que se clasifica en 9 secciones: Planeación, Programación, Presupuestación, Ejercicio y Control, Seguimiento, Evaluación, Rendición de Cuentas, Consolidación y Buenas Prácticas, lo anterior permite identificar que en la construcción del Índice se presenta información relevante y útil a nivel gobierno, es así que es posible decir que tiene aporte marginal. |
| CALIFICACIÓN | | | | 100.00 |

[Handwritten Signature]
Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos



[Handwritten Signature]
Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

[Handwritten Signature]
C. Guillermo Núñez Leal

Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

Elaboró

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

Revisó

Autorizó



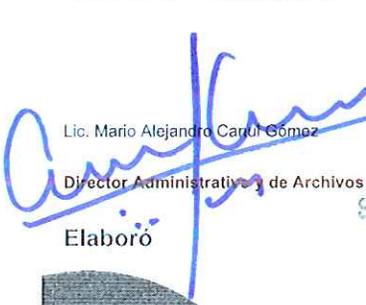
1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

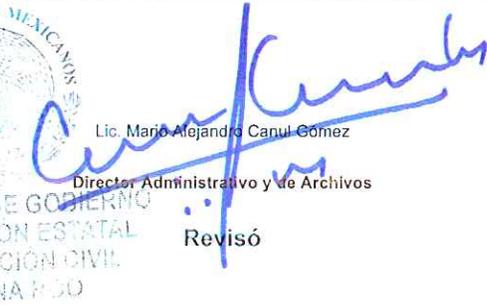
| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal |
| EJERCICIO FISCAL: | 2025 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|----------------------|--|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111104231-1407 - Dirección administrativa y de archivos |
| NIVEL: | PROPOSITO |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P - Las Unidades Responsables sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus Metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados |
| INDICADOR: | 1902015 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los Ejecutores de Gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal |
| FÓRMULA: | (Porcentaje de indicadores que logran el semáforo verde en el reporte de sus metas al cierre del ejercicio fiscal / porcentaje total de indicadores en las MIR de los Ejecutores del Gasto) x100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | La relación es directa al logro del objetivo al ser un indicador de eficacia y medir de forma literal el factor clave del resumen narrativo del objetivo reportado. |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | Las variables que se cruzan en el método de cálculo son con una misma unidad de medida "Porcentaje" por lo que se considera información consistente. |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | El indicador ya cuenta con resultados reportados, por lo que ya cuenta con línea base que permite ver el comportamiento en el tiempo. |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | Este indicador permite reflejar el cumplimiento de las metas de los Ejecutores de Gasto a nivel global, por ello se considera relevante |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | El indicador no considera costos adicionales para su construcción, seguimiento y reporte de los resultados. |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | El indicador puede ser medido en una frecuencia definida; de igual forma se tiene disponibilidad del dato para poder monitorearlo. |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | Por antes explicado, se considera un instrumento de medición adecuado. |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | El reporte del nivel de cumplimiento de las metas puede ser útil en distintos informes y contextos a nivel gobierno y por institución, además de ser un dato accesible a todo público para el uso que considere, por lo que es posible decir que tiene aporte marginal. |
| CALIFICACIÓN | | | | 100.00 |



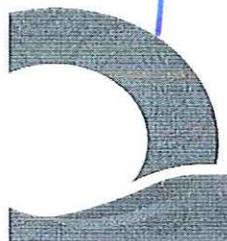


Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
 Director Administrativo y de Archivos
 Elaboró

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
 Director Administrativo y de Archivos
 Revisó



C. Guillermo Núñez Leal
 Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo
 Autorizó



1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal

EJERCICIO FISCAL: 2025

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2111104231-1407 - Dirección administrativa y de archivos

NIVEL: COMPONENTE

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semaforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo.

INDICADOR: C01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semaforo verde de las Unidades Responsables Sustantivas de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

FÓRMULA: [Numero de Indicadores de Componentes y Actividades de los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales que alcanzan metas satisfactorias (rango verde) de acuerdo con su semaforización cada trimestre del 2025./ Numero total de Indicadores de Componentes y Actividades programados en los Programas Presupuestarios Sustantivos Institucionales durante cada trimestre del 2025.] X 100

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---|
| | SI | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | El Indicador medirá precisamente el porcentaje de cumplimiento de las metas programadas de las Unidades Responsables Sustantivas que se señalan en el Resumen Narrativo. |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | La semaforización del resultado en el Sistema SIPPRES, dará a conocer el porcentaje de cumplimiento de las metas programadas. |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | El resultado esperado con la evaluación del Indicador dará a conocer con claridad el cumplimiento de las metas logradas respecto a las programadas. |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | En tanto mas alto sea el porcentaje logrado con la medición del Indicador, se conocerán los resultados de los temas planteados en el P.E.D. |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | Este indicador no genera costos adicionales para su medición y reporte. |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | El monitoreo y seguimiento programático y presupuestal se puede consultar en la página oficial de la SEFIPLAN. (Micrositio del FESIPPRES) |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | Por antes explicado, se considera un instrumento de medición adecuado. |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | El reporte del nivel de cumplimiento de las metas puede ser útil en distintos informes y contextos a nivel gobierno y por institución, además de ser un dato accesible a todo público para el uso que considere, por lo que es posible decir que tiene aporte marginal. |
| CALIFICACIÓN | | | | 100.00 |

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Elaboró

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez

Director Administrativo y de Archivos

Revisó

C. Guillermo Núñez Leal

Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

Autorizó

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

| MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO | |
|--|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal |
| EJERCICIO FISCAL: | 2025 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|--|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111104231-1407 - Dirección administrativa y de archivos |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables |
| INDICADOR: | A01 - Porcentaje del Presupuesto Aprobado destinado a las Unidades Responsables de Staff de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo |
| FÓRMULA: | [Monto del Presupuesto asignado a las áreas de Staff / Total del presupuesto aprobado a la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo] * 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|--|
| | Si | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | Se dará cumplimiento con la política de presupuestar el 25% del presupuesto total de la Dependencia que se destinará para las Unidades Responsables de Staff |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | El Indicador medirá el ejercicio del presupuesto que se ha programado en el Sistema SIPPRES, dando como resultado si se está cumpliendo con el porcentaje establecido. |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | El presupuesto de egresos aprobado de la Dependencia, se considera muy relevante para el logro de los objetivos y metas de la misma. |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | El presupuesto de egresos aprobado de la Dependencia, se considera muy relevante para el logro de los objetivos y metas de la misma. |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | El Indicador medirá y evaluará recursos netamente económicos al tratarse del presupuesto destinado a las Unidades Responsables de Staff. |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | El monitoreo y seguimiento programático y presupuestal se puede consultar en la página oficial de la SEFIPLAN. (Micrositio del FESIPPRES) |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | Si es adecuado, ya que se logra ver el cumplimiento de un criterio presupuestal establecido en los Lineamientos de Programación y Presupuestación. |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | Este indicador permite conocer información presupuestal de la dependencia, por lo que si se considera con aporte marginal. |
| CALIFICACIÓN | | | | 100.00 |

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

C. Guillermo Núñez Leal
Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

Elaboró

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

Revisó

Autorizó



1231 - Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

| | |
|--------------------------|--|
| PROGRAMA PRESUPUESTARIO: | M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal |
| EJERCICIO FISCAL: | 2025 |

| | |
|---------------|---|
| MML-07 | Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA) |
|---------------|---|

| Método CREMAA | |
|---------------------|---|
| UNIDAD RESPONSABLE: | 2111104231-1407 - Dirección administrativa y de archivos |
| NIVEL: | ACTIVIDAD |
| RESUMEN NARRATIVO: | F.P.C01.A01 - Control presupuestal para el cumplimiento de las metas de las Unidades Responsables |
| INDICADOR: | A02 - Porcentaje del Presupuesto Ejercido destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo |
| FÓRMULA: | [Monto del Presupuesto Ejercido de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo destinado a áreas de staff / Total de Presupuesto Ejercido de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo] X 100 |

| Aspecto a Evaluar | Área de Oportunidad | | | Observaciones |
|--|---------------------|----|---------|---|
| | Sí | No | Parcial | |
| 01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador? | ✓ | | | Se dará cumplimiento llevando el control del presupuesto ejercido por las Unidades Responsables de Staff no rebase el 25% del total del presupuesto ejercido del total de las unidades responsables sustantivas |
| 02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí? | ✓ | | | El Indicador medirá el ejercicio del presupuesto que se ha programado en el Sistema SIPPRES, dando como resultado si se está cumpliendo con el porcentaje establecido. |
| 03 - ¿Es claro? | ✓ | | | El resultado esperado con la medición del Indicador dará a conocer con claridad el cumplimiento del presupuesto programado para las Unidades Responsables de apoyo administrativo y de Staff. |
| 04 - ¿Es relevante? | ✓ | | | Tratándose del ejercicio del presupuesto de la Dependencia, se considera muy relevante conocer el cumplimiento de la normatividad en materia de egresos del Gobierno del Estado, previendo el tema de las auditorías. |
| 05 - ¿Es económico? | ✓ | | | El Indicador medirá y evaluará recursos netamente económicos al tratarse del ejercicio del presupuesto destinado a las Unidades Responsables de Apoyo Administrativo y de Staff. |
| 06 - ¿Es monitoreable? | ✓ | | | El monitoreo y seguimiento programático y presupuestal se puede consultar en la página oficial de la SEFIPLAN. (Micrositio del FESIPPRES) |
| 07 - ¿Es adecuado? | ✓ | | | Si es adecuado, ya que se logra ver el cumplimiento de un criterio presupuestal establecido en los Lineamientos de Programación y Presupuestación. |
| 08 - ¿Tiene aporte marginal? | ✓ | | | Este indicador permite conocer información presupuestal de la dependencia, por lo que si se considera con aporte marginal. |
| CALIFICACIÓN | | | | 100.00 |

Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos



Lic. Mario Alejandro Canul Gómez
Director Administrativo y de Archivos

C. Guillermo Núñez Leal
Director General de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Quintana Roo

Elaboró

SECRETARÍA DE GOBIERNO
COORDINACIÓN ESTATAL
DE PROTECCIÓN CIVIL
QUINTANA ROO

Revisó

Autorizó